



# No sēkliņas līdz zaķītim

**"Domā zaļi! Mīli dizainu! Atbalsti vietējo!" – balstoties uz šim trim vērtībām, SIA "Wooly World"**  
**Liepājā no bioloģiskiem audumiem sāka ražot rotāļlietas, vēlāk arī apģērbu mazuljiem.**  
**Kā norāda uzņēmuma īpašniece Madara More,** šodien ražotāji vairs nevar tā vienkārši visiem pateikt, ka ir zaļi domājoši. Tas tiešām ir jāpierāda ar rīcību.

## Grūta izšķiršanās

"Wooly World", kura produkcija vietējā un starptautiskā tirgū pazīstama ar zīmolu "Wooly Organic", ir pirmais uzņēmums Latvijā, kas pirms vairākiem gadiem ieguva Globālo organiskā tekstila standarta (GOTS) sertifikātu. Pagaidām Latvijā šādi sertifikāti esot tikai diviem uzņēmumiem, otrs piešķirts Liepājas ražotnei "ICotton".

Lai šādu apliecinājumu iegūtu, jāizpilda daudzi nosacījumi. "Šis sertifikāts nozīmē, ka var izsekot visai tekstila ražošanas ķēdei – no kuras saimniecības nākušas kokvilnas sēklas, kur šķiedraugi auguši, kurš šuvējs ražojis produkciju, kādi diegi izmantoti utt. Visai šai struktūrai ir jābūt joti caurspīdīgai," skaidro M. More.

Produkcijas realizācijai Latvijas tirgū šāds starptautiskā standarta apliecinājums gan daudz neko nedodot, bet eksportam to pieprasot visi sadarbības partneri.

Šogad "Wooly World" nosvinēja 10 gadu jubileju. Pirmos četru gadus tas darbojās kā sociālais uzņēmums, kurā neredzīgi cilvēki filcēja rotāļu lāčīsus. M. More teic, ka tolaik tas viņai bijis drīzāk hobījs, sociālais projekts. Lai tas pāraugtu klasiskā biznesā, bijis jāsakās no sociālās uzņēmējdarbības, ar kuru noplēnīt vai atpelnīt ieguldījumus nebija iespējams. "Šodien sociālajā uzņēmējdarbībā ir citi likumi, citas paražas un cits atbalsts. Mēs to nesagaidījām," viņa saka.

Zīmola dibinātāja atzīst, ka atteikties no sociālās uzņēmējdarbības bijis emocionāli grūti, turklāt viņai pietrūcis pārliecības, ka rotāļlietu ražošanu var pārvēst biznesā. "Tas bija joti grūts posms. Nospriedu, ja aiz-

braukšu uz izstādi un savākšu pasūtījumus par X summu, tad turpināšu. Ja neizdosies, tad nodarbi pārtraukšu. Protams, tā uzņēmuma vēsturē bija visveiksmīgākā izstāde," viņa smaidot atceras un piebilst, ka pārēja uz nopietnu biznesu prasījusi divus gadus.

Arī pagājušais gads kovida pandēmijas dēļ bijis smags. "Kādā brīdī gandrīz visus darbiniekus atlaidām, jo mums viena mēneša laikā atteica pilnīgi visus pasūtījumus. Mums krīze sākās atrāk nekā citiem, jo mūsu liełākais klients ir Itālia (tā Eiropā bija pirmā valsts, kur strauji sāka izplatīties Covid-19). Vienā brīdī sapratām, ka visi klienci ir pateikuši "nē". Nezinājām, ko solīt darbiniekiem un kas būs nākotnē. Tas uzņēmumam bija pamatīgs transformācijas gads," pandēmijas ietekmi raksturo M. More. Taču viņa spriež, ka šī krīze uzņēmumam devusi arī daudz pozitīvu. Pagājušogad sasniegts vēsturiski vislielākais apgrozījums – 734 000 eiro, un gads noslēdzies ar visaugstāko rentabilitāti.

Daudzi šūšanas uzņēmumi pērn sāka ražot sejas aizsargmaskas, arī "Wooly World" izšķirries par šādu soli, piedāvājot biokokvilnas maskas gan pieaugušajiem, gan bērniem. Tas izrādījies veiksmīgs spilvens krīzes radītajā kritienā un ļavis uzņēmumam pieņemt atpakaļ darbiniekus. Pasūtījumi no Eiropas valstīm biruši kā no pārpilnības raga, 10 000 masku aizsūtītas pat uz Kanādu.

## Atkritumu faktiski nav

"Es laikam sevi nevarētu dēvēt par simtprocēntīgi zaļi domājošu cilvēku. Droši vien esmu savas paaudzes vidējais svērtātis, bet saskatīju nišu, un man šķita, ka jaundzīmūšajiem tomēr nepieciešams bioloģisks apģērbs un rotāļlietas," stāsta M. More.

Par to viņa aizdomājusies pirms 10 gadiem, kad māsai pasaulē nāca pirmais bērniņš. Pētot bērnu preču piedāvājumu veikalos, viņu pārsteidzis tas, kādi materiāli to ražošanā tiek izmantoti – poliesteris, plastmasa utt.

Pēdējā desmitgadē tā dēvētajā eko uzņēmējdarbībā Latvijā startējuši daudzi uzņēmumi, to skaitā rotāļlietu darinātāji, taču



Uzņēmums produkciju eksportē uz vairāk nekā 30 valstī. Arī vietējā tirgū aug pieprasījums pēc Liepājā ražotiem apģērbiem un rotāļlietām no bioloģiskiem audumiem.



**"Manuprāt, eko tendence ar katru gadu Latvijā tikai pieaug. Paaudžu vērtības būtiski mainījušās,"** spriež SIA "Wooly World" īpašniece Madara More.

ne visi šajā nišā spējuši izdzīvot. Kā tas izdevās "Wooly World"? Uz to M. More atbild ar Raiņa slaveno domu – pastāvēs, kas maiņīsies.

"Manuprāt, eko tendence ar katru gadu Latvijā tikai pieaug. Paaudžu vērtības būtiski mainījušās. Šobrīd tā dēvētās Z paaudzes jauniešu, kas ir vecumā līdz 25 gadiem, uzskats un psiholoģija ir tāda, ka mūsu paaudze ir sabojājusi šo zemeslodzi. Viņi joti seko līdzi tam, ko ēd, pērk, kādus atkritumus ražo. Jaunie cilvēki daudz vairāk domā par to, kādus nos piedumus vidē atstāj. Manuprāt, tas tikai pieaugus un pastiprināsies," spriež uzņēmēja.

Būt zaļi domājošam uzņēmumam nemaz neesot tik sarežģīti. "Mūsu gadījumā attīstības ceļš izrādījās vienkāršaks, nekā sākumā šķita. Visas normas ir saprotamas. Sertifikācija šķiet biedējoša līdz brīdim, kad esi to ieviesis. Ja ikdienā ar to strādā no A līdz Z, tas nemaz neprasa joti daudz pūļu. Protams, domājot par to, ko un kā ražosim, jau izsījās tie klienti, kuri mums varētu vai nevarētu būt," klāsta M. More.

Vienlaikus viņa atzīmē, ka noteiktiem standartiem atbilstošam jābūt it visam "no papēžiem līdz matu galīgiem", arī produkcijas iepakojumam jābūt ekoloģiskam. "Kā jau minēju, jāvar izsekot visam, arī tam, cik daudz atkritumu saražojam. Mēs, var teikt, atkritumus vispār nesaražojam. Auduma atgriezumus pārdomam vai nododam otrreizējai pārstrādei. Pat pusdienas dar-

biniekiem uz ražotni tiek vestas vairākkārt lietojamos traukos. Kad sākām darbiniekus nodrošināt ar ēdienu, veidojās joti liels plastmasas kalns. Sapratām, ka mēneša laikā desmitkāršojies atkritumu apjoms. Nebija gan viegli atrast uzņēmumu, kas buļļatavas ar to krāmēties – piegādāt ēdienu vairākkārt izmantojamos traukos un pēc tam tos mazgāt."

Uzņēmums nepatērē arī pārāk daudz ūdens, lai saražotu produkciju, tāpat nav liels elektroenerģijas patēriņš, jo mūsdienīgas šūjmašīnas neēd daudz elektrības.

## Būs arī grāmatiņa

Lai gan jau vairākus gadus "Wooly World" ražo arī bērnu apģērbu un aksesuārus, galvenais produkts joprojām ir rotāļlietas – tieši tās atver durvis pie klientiem. "Rotāļlietas ir mūsu unikālitāte, bet apģērbs, kura industrija valda milzīga konkurence, ir sekundārs produkts. Eksporta klienti vispirms iepērk rotāļlietas, bet pēc tam sāk pasūtīt arī apģērbu. Rotāļlietas ir tās, kas pievilina klientus, taču ar katru gadu pieaug arī apģērbu pasūtījumu īpatsvars," klāsta M. More.

Ražot apģērbu esot desmit reižu vieglāk nekā darināt rotāļlietas. Ja, piemēram, T kreklu var izgatavot desmit minutēs, tad viena lāčīša uzšūšana prasīs aptuveni stundu. Roku darbs šeit ir daudz lielāks. Arī rotāļlietu šuvējas apmācīt ir grūtāk. "Viņām pārbaudes laiks ar atvieglotām normām ilgst aptuveni gadu,

kura laikā cilvēks tiek apmācīts un ievadīts darbā. Līdz ar to mēs nevaram ātri reaģēt uz lielākiem pasūtījumiem," skaidro uzņēmēja.

Iepriekš produkcija tapa, sadarbojoties ar ārpakalpojuma sniedzējiem, taču nu jau vairākus gadus rotāļlietas un apģērbu ražo Liepājā, Strautu ielā.

Ap 25 cilvēku lielais kolektīvs rosās ražošanas ēkas trijos stāvos.

Nu jau telpas kļuvušas pašaurām, un, lai darba vidē saņamīnātu kovida izplatības risku, daļa darbinieku pārcelšoties uz citu ēku.

Produkciju uzņēmums eksportē uz vairāk nekā 30 valstīm, taču ik gadu noīets pieaug arī vietējā tirgū. Latvijā "Wooly World" lielākais klients ir ilgstspējīga dizaina veikals bērniem "Mr. Bunny Shop".

"Wooly World" tuvākais mērķis ir paplašināt ražošanu, dažādot piedāvājumu klāstu ar produktiem, kurus paši neražo uz vietas. Novembrī uzņēmumam sadarbībā ar izdevniecību "Zvaigzne ABC" un rakstnieci Eviņu Gulbi nāks klājā pirmā kopprodukta grāmata "Zaķēns, kurš meklē vārdus". Grāmatiņu papildinās "Wooly" zaķēns un puzzle.

Savu uzņēmumu M. More raksturo kā trešo bērnu, kurš radīts ar lielu aizrautību. Vai, darbojoties šajā sfērā, pašai bija no kaut kā jāatsakās? "Nē, drīzāk es vairāk ieguvu. Pirmkārt, tā ir darba vide, kas pašai šķiet interesanta, otrkārt, komanda, ar kuru patiešām prieks kopā strādāt. Tas vairs nav vienītā celmlaužā darbs. Domāju, ka man būtu jāatsakās no kaut kā daudz vairāk, ja strādātu algotu darbu uzņēmumā, kas neatbilst manām vērtībām. Te ir sinerģija un enerģija, ko nevar salīdzināt ar monotonu darbu," viņa atklāj.