

Pandēmijas radītās pārmaiņas muzejos

Pandēmijas laikā muzeji tāpat kā daudzi citi sektori bija spiesti pārdomāt un pārvērtēt savu politiku, stratēģijas un mērķus. Pandēmija muzejos ieslodzīja *mājsēdē* sākotnēji uz dienām, pēc tam nedēļām un mēnešiem ilgi.

— Kā pandēmijas radītie ierobežojumi ietekmējuši muzeju darbību? — vaicāju Latvijas Muzeju biedrības (LMB) valdes priekšsēdētājai un Madonas muzeja izglītojošā darba nodaļas vadītājai Zanei Grīnvalde.

— 2020. gads radīja apstākļus, kad jāpārdomā muzeju piedāvājums un komunikācijas veids ar apmeklētājiem, jāpārskata muzeju misija un jāizvērtē, kā veidot krājuma, mārketinga un pētnieciskā darba stratēģijas. Muzeji uz laiku zaudēja apmeklētājus un iespēju gūt finansējumu savu ēku, krājumu uzturēšanai, pat darbinieku atalgojumam un ideju realizēšanai. Laikā, kad muzeji bija slēgti, speciālisti radīja jaunus produktus, meklēja jaunus komunikācijas veidus, attālināti kļūstot vēl pieejamāki. To pierādā LMB „Gada balvas 2021” pietiekumi, jo bez kvalitatīvām ekspozīcijām un izstādēm tika pieteikti muzeju veidoji vides objekti (Limbāžu muzeja vēsturiskais kiosks), izstādes pilsētvīdē (Latvijas Nacionālais vēstures muzejs (LNVm)), jauna veida izglītojošas programmas (Labsajūtas mēnesis LNM), sadarbība ar vietējām kopienām, radošajām industrijām, oriģinālas publikācijas.

Pandēmijas laiks devis apjaušmu par muzeju auditoriju un piedāvājumu. Muzeji ir sapratuši, ka šāda situācija var atkārtoties, un, gatavojot izstāžu un pasākumu plānus, strādājot pie jaunām izglītojošām programmām, no parezē plānu A un B. Vienlaikus muzeji ir aptvēruši jaunās iespējas, tehnoloģiju plusus, un ir skaidrs, ka muzeji neiztik bez digitālās stratēģijas izveides. Šai laikā ir attīstīta un pilnveidota komunikācija virtuālajā vidē, tā kļuva par galveno platformu sarunā ar apmeklētājiem. Madonas muzejā daudz vairāk izmantoti digitālie rīki krājuma pieejamības veicināšanai: krājuma materiālu digitalizācija, videomateriālu veidošana no krājuma materiāliem. Sociālajos tīklos un mājaslapā veidojām fotostāstus no krājuma, virtuālās izstādes, izglītojošus materiālus, kas rosina vēstures iepazīšanu.

Pandēmijas laikā izjutām lielu interesi par krājuma materiāliem, sniedzām atbildes par dzimtu, vietu, notikumu pētījumiem. Tas bija viens no intensīvākajiem muzeju speciālistu darbiem. Muzeji ir atraduši jaunās formas, kā iziet ārpus muzeja telpām, tiek izmantotas muzeju ārtelpas, atrasti veidi, kā veidot izstādes neierastos formātos (pilsētvīdē



Latvijas Muzeju biedrības valdes priekšsēdētāja, Madonas muzeja izglītojošā darba nodaļas vadītāja Zane Grīnvalde.

Pandēmijas laiks muzejiem bijis izaicinājumu un iespēju laiks, ko muzejnieki izmantoja atbilstoši savām finansiālajām iespējām, darbinieku kapacitātei, zināšanām, krājuma vērtību bagātībām.

uz baneriem, izstāžu eksponēšana lielveikalu telpās).

Pandēmija veicināja ciešāku sadarbību ar izglītības iestādēm, jo muzeji ir viena no piemērotākajām kultūrvietām, ar ko skolotāji var sadarboties attālinātā mācību darba ietvaros, stāstot par mākslas, kultūras un vēstures tēmām. Pandēmijas laiks sakrīta ar LMB projekta realizāciju, jo *muzeji.lv* vietnē, sadarbojoties ar projekta „Latvijas skolas soma” (LSS) komandu, tika izveidots mūsdienīgs, viegli pārskatāms „Latvijas skolas soma” meklēšanas rīks. Arī Madonas muzejs veica izglītojošo nodarbību norisi attālinātā formātā un sekmīgi atjaunoja programmu piedāvājumu.

Viens no pozitīviem pandēmijas laika ieguvumiem ir LMB iniciatīva, aicinot muzeju speciālistus iedzīlīnāties ilgtspējīgas attīstības jautājumos. Madonas muzejs te dalījās ar labās prakses piemēriem, mēs lepojāmies ar izglītojošo nodarbību ciklu „Kas ir pilsētībūvniecība?” un etnogrāfijas un sadzīves priekšmetu

atkālo krātuvī Sarkanās.

Gatavojoties Madonas pilsētas 95 gadu jubilejai, izveidojām izstādes pilsētvīdē, stāstus sociālajos tīklos, līdzdarbojamies grāmatas „Mana Madona” sagatavošanā. Ir izdota krāsojamā un izziņas grāmatīņa bērniem „Izzini un iepazīsti Madonu”, un vēstures tēmām. Pandēmijas laiks sakrīta ar LMB projekta realizāciju, jo *muzeji.lv* vietnē, sadarbojoties ar projekta „Latvijas skolas soma” (LSS) komandu, tika izveidots mūsdienīgs, viegli pārskatāms „Latvijas skolas soma” meklēšanas rīks. Arī Madonas muzejs veica izglītojošo nodarbību norisi attālinātā formātā un sekmīgi atjaunoja programmu piedāvājumu.

Viens no nozīmīgākajiem pandēmijas laika darbiem ir 2018. gadā iesāktā Madonas novada vēstures ekspozīcijas veidošana. 2020. gada otrajā pusē Madonas muzeja pārziņā nonāca topošais kultūrizglītības centrs „Haralda Medņa Dziesmuvētņu skola”, muzeja speciālisti palīdzēja centra iekārtošanā, krājuma priekšmetu restaurācijā, projektu sagatavošanā.

— Kāda ir muzeja kolekciju pieejamība? Vai veiktas kādas

fesionālu piedāvājumu virtuālajā vidē, ir nepieciešams finansējums un specifiskas zināšanas. Latvijas muzejiem, īpaši ar mazu darbinieku skaitu un finansējumu, grūti sacensties ar muzejiem, kuros ar komunkāciju un digitālajiem risinājumiem strādā vairāki cilvēki. Visbiežāk tās ir pašmācības ceļā iegūtas zināšanas vai sadarbība ar speciālistiem ārpus muzeja vides.

— Kā pandēmijas laiks ietekmēs muzeju dažādās darbības politikas nākotnē?

— Pandēmijas laiks pierādīja — muzeji sabiedrībai ir nepieciešami. Līdzās galvenajai muzeju misijai tie veic ļoti būtisku darbu — sniedz sabiedrībai mieru, spēj uzlabot tās mentālo veselību. Amerikā un arī Eiropā to uztver kā nozīmīgu faktoru sabiedrības atveseļošanā. Arī Latvijas muzeji pamazām apjauš, ka ar pierādātājām aktivitātēm ne tikai spēj sniegt izglītojošu pieredzi, bet arī atveseļot sabiedrību. To apliecina sabiedrības ieinteresētība un vēlme apmeklēt muzejus jau no pirmajām muzeju atvēršanas dienām. Madonas muzejs piedzīvoja patikamu atkal tikšanās ar apmeklētājiem pilsētas svētku dienā, kad muzeja izstāžu zāļu teritoriju un iekštelpas caurmērā apmeklēja 250 cilvēku.

Lai arī muzeji ir gatavi komunicēt attālinātā formātā, uzskatu, ka muzejam jābūt atvērtam un pieejamam apmeklētājiem, tā ir muzeja būtība. Muzejā ir nepieciešami cilvēki, kas novērtē kultūras un mākslas bagātības, un sabiedrībai ir vajadzīgi muzeji, kas sniedz mieru jebkādos apstākļos. Pandēmija ir viesusi izmaiņas muzeju darbu plānošanā, bet tā nemaina muzeja pamatmisiju, tikai papildina to. Pandēmija veicinājusi jaunu muzeju stratēģiju veidošanu, plānu pārskatīšanu un pievēršanos digitālajai stratēģijai. Iespējams, tiks veidota jauna stratēģija — krīzes un riska mazināšanas stratēģija.

— Kāds bijis pārvaldošo institūciju atbalsts ārkārtējās situācijas apstākļos?

— Pandēmija, apmeklētāju, jo īpaši ārvalstu tūristu, zaudēšana neapšaubāmi atstājis sekas arī Latvijas muzeju nozarē. Ārzemju tūristu nescamība lielākajiem Latvijas muzejiem radīja zaudējumus. Tomēr valsts un pašvaldību muzeji atradās labākā situācijā nekā privātie muzeji, jo pirmajiem ir palīgs un finansētājs — attiecīgais pārvaldītājs — pašvaldība vai valsts. Liels atspaidis bija *beviņa* naudas novirzīšana uz Valsts Kultūrkapitāla fonda projektu konkursiem, uz Kultūras ministrijas konkursiem. Muzeji to ļoti aktīvi izmantoja. Īpaši to manijām 2021. gada februārī, kad iesniegto projektu kopsumma krietni pārsniedza pieejamo finansējumu.

EKSPERTA VIEDOKLIS

Saglabāt pašcienu, neklūt par izklaides vietu

ALBERTS ROKPELNIS, eksperts un praktiķis:



— Muzeju būtību, muzeja speciālistu misiju neietekmē ne karš, ne bads, ne pandēmija. Mums jāvēlme ticības, tās jāsarģā un jāspēj komunicēt ar sabiedrību. Pamatlietas nemainās, mainās rīki, risinājumi un sabied-

ribas vēlme pēc konkrētā muzeju piedāvājuma.

Redzam, ka pa desmitgadēm pamainās nostāja par to, kā muzejam būtu jāstrādā. Kādreiz bija svarīgi visu pēc iespējas plašāk atspoguļot ar dažādiem gadzietiem un skārienekrāniem, tagad, kad jo vairāk esam nonākuši digitālajā, virtuālajā dzīvē, jo nepārprotamāk saprotam, cik svarīgs muzejā ir oriģinālais priekšmets. Nozīmīga ir interaktivitāte un darbošanās ne tikai ar ekrāniem un vieclāīm

ierīcēm, bet vēl svarīgāka ir reālu priekšmetu uzlūkošana, darbošanās ar tiem, salāgojot tehnoloģiju un oriģinālo priekšmetu pielietojumu.

Ja runājam par muzeja mērķiem un ilgtspējīgām veiksmeš, savū apmeklētāju vajadzības. Neskrīriet ļoti tehnoloģiju, modes vai kādu ļoti ietekmīgu lobiju pavadā, bet skatīties uz to, kas mūsu audi-

torijai ir nepieciešams. Protams, mēģinot savu auditoriju vienmēr izglītēt un paplašināt, kas taču ir viens no muzeja stūrakmeņiem — uzrunāt pēc iespējas plašāku sabiedrības daļu. Muzejā „dabūt” ne tikai vecmāmiņas ar bērniem, bet arī vidusskolas klašu jauniešus, pusmūži vīriešus utt.

Vēl svarīgi ir nepārvērst muzeju par *tingeltangeli* vai spožu neona gaismu izklaides vietu, bet saglabāt pašcienu, pētniecisko kvalitāti un vienlaikus jaunajās paaudzēs radīt

izpratni, ka arī ļoti nopietnas lietas, smagas, vēsturiski problemātiskas lietas ir iespējams parādīt un izprast, un arī tās var būt ļoti saistošas un interesantas. Visam (kā šobrīd to daudz kur redzam) nav jābūt ar sociālo mediju un sociālo platformu radīto izklaides saturu — ļoti ātri, tieši, īsi un vienlaikus — virspusēji. Var, protams, izmantot arī šādu metodi, bet jāsaprot, kur ir robeža, kad šāda pieceja muzejam ilgtermiņā var nākt tikai par sliktu, var degradēt to.

Dzīve Rūdolfā Blaumaņa memoriālajā muzejā

Viena no skaistākajām Vidzemes augstienes Ērgļu pagasta vietām ir „Braki”. Te dzīvojis un radoši darbojies latviešu klasiķis Rūdolfs Blaumanis (1863—1908). Muzejs „Brakos” dibināts 1959. gadā. Visas ēkas ir restaurētas un veidotas tā, kā tas bija rakstnieka dzīves laikā.

Vai pandēmijas ierobežojumi skāruši „Brakus”? Vai muzejā vieno apmeklētāji, tiek rīkoti un notiek pasākumi? Kāda ir šābrīža situācija Rūdolfā Blaumaņa „Brakos”, vaicāju muzeja vadītājai Zintai Saulītei.

— Rūdolfā Blaumaņa memoriālajā muzejā „Braki” šobrīd ir karstākais darba laiks, — uzsvēra vadītāja. — Muzejs ir ļoti labi apmeklēts, galvenokārt tie ir individuālie ceļotāji, ģimenes, pamazām piepulcinās grupas — gan tūrisma firmu, gan iestāžu un privāti organizētās. Muzeja apmeklējums ir bez maksas, izņemot gida pakalpojumu. Pasākumu sogaud muzejā ir mazāk, maijā notika Muzeju nakts, taču — klusā un mierīgā nekā citus gadus. Jūlija sākumā pavadījām aizsaules ceļos ilggadējo muzeja vadītāju Annu Kuzinu, kas „Brakiem” ir vēlējusi vairāk nekā 40 gadu. Joprojām esam atvērti citām organizācijām pasākumu organizēšanai, piemēram, 3. jūlijā notika motosporta kluba „SK Cēsvalne” organizētais „Novada Leģendas kausa” 3. posms, kurā bija iekļauti arī „Braki”. Atbalstām Ērgļu saietu namā rīkotos pasākumus — Ērgļu svētkos „Braku” un „Mēngeli” muzeju izziņošanā darbinieki aicinājām uzziņāt daudz ko jaunu par Ērgļu apkārtnes mājām, ezeriem un kopīgi saierāt vēltījuma dzejoļi Ērgļiem. Saistībā ar pandēmijas ierobežojumiem, kad pašdarbības kolektīvi, ir teātri ilgstoši nevarēji



kopīgi darboties, šovasar „Brakos” nenotiek brīvdabas izrādes. Līdz šim katru gadu muzejā bija iespēja noskatīties divas līdz trīs brīvdabas izrādes.

Jautāta par muzeja krājumu, Zinta Saulīte komentēja: — 2020. gadā „Brakos” notika liels pārmaiņas — tika uzstādīta jaunā biroja ēka un lielākā daļa muzeja krājuma — grāmatu, brošūru, laikrakstu, fotogrāfiju, albumu, rokrakstu — pārveidota uz pagaidu glabātavu Ērgļos, Rīgas ielā 10. Tur strādā muzeja krājuma glabātāja.

Tā kā „Braki” šovasar zaudēja savu ilggadējo balstu — mūžībā tika aizsūtākā vietā R. Blaumaņa dzīves un darba zinātāja Anna Kuzina, vaicāju, kas muzejā stājies viņas vietā.

— Anna Kuzina jau ilgstoši sli-

moja un pamazām bija beigusi darba gaitas „Braku” muzejā, tāpēc 2020. gada 2. septembrī savā komandā pieņēmām jaunu darbinieci — Kristīni Lūsi, — informēja Zinta Saulīte. — Kristīne kādu laiku ir strādājusi Braļū Jurjānu memoriālajā muzejā „Mēngeli”, un darbs šajā jomā viņai nav svešs. Krājuma glabātājas darbu „Braku” muzejā Kristīne veic ar lielu atbildību, tas viņai sagādā daudz prieka.

Ierunājoties par pandēmijas dziļākiem nospiedumiem R. Blaumaņa „Brakos”, Zinta Saulīte atklāja, ka pandēmijas cešas īpaši neizjūt, jo ne mirkli cilvēki nav „Brakus” aizsūmisinā — brauc, pastaigājas, saņem mūsdiā par dabas skaidrumu, sakoptību: — Šo divu gadu laikā īpaši pieaudzis individuālo apmek-

lētāju skaits. Vienīgi pavasari nebija nevienas grupu ekskursijas, nebrauca skolēni, kas parasti muzeju pieskandināja maijā un jūnijā sākumā. Pandēmijas laikā īpašu nozīmi pievērsām pētnieciskajam darbam, jau daudz gadu garumā tiek veikta Ērgļu kultūrvēsturisko vietu izpēte. Arī pārceļoties uz jauno biroja ēku un krājuma glabātavu, daudz darām, lai krājumu sakārtotu, šķīrotu.

Pārprasot, vai ārpus muzeja analogā darba notiek auditorijas piesaistīšana, piedāvājot digitālus risinājumus, saņēmu atbildi, ka muzejs rūpējas par sava tēla popularizēšanu, to veicot gan mājaslapā *www.braki.lv*, gan sociālajos tīklos. Kā video raidījums veidots R. Blaumaņa literārās prēmijas 16. konkursa apbalvošanas pasākums.

Februārī, kad rakstniekam Jānim Grotam apritēja 120 gadu, sadarbībā ar apvienību „Mana Filmu Studija” savukārt tika izveidots attālinātais pasākums, kurā piedalījās sabiedrībā zināmi cilvēki — literatūrzinātnieks Ilgonis Bērsons, mūziķis Guntars Račs, žurnāliste Līga Blaui un citi. Pavasārī pēc skolotāju lūguma tika sagatavots ekskursijas *zoom* platformā.

Pakavējoties pie R. Blaumaņa literārās prēmijas konkursa skolu jaunatnei, pārjautāju, vai pandēmijas ierobežojumi ko mainīja dalībnieku skaita ziņā.

— 2020. gada R. Blaumaņa literārās prēmijas konkursa dalībnieku skaits bija pietiekams — 142, — uzsvēra Zinta Saulīte. — Domraksti lielākoties bija radoši un daudzveidīgi, īpaši vidusskolu grupā. Izacīnājumus bija apbalvošanu veikt attālināti — kā video raidījumu. Liekas, viss izdevās — interesentiem bija iespēja noslēguma sarīkojumu skatīties sev vēlamā laikā un vietā. Dāvanas laureātiem nosūtījām ar uzticamiem kurjeriem vai pa pastu. Šobrīd ir izsludināts jauns R. Blaumaņa literārās prēmijas konkurss, ar tā nolikumu var iepazīties muzeja mājaslapā.

Sarunas noslēgumā nevarēju nepajautāt par pārmaiņām, ko pēc administratīvi teritoriālās reformas un vēlēšanām nes iekļaušanās Madonas novada pašvaldībā. — Esam pilni ticības un cerības sadarbības ar jauno pašvaldību, — vēstīja līdzšinējā Ērgļu novada muzeja vadītāja. — Šobrīd īpašas izmaiņas neizjūtam, vienīgi administratīvās, kas saistītas ar dokumentu kārtōšanu un pakļautības hierarhiju. Turpinām veikt savus muzejnieku pienākumus darbā ar krājumu, apmeklētājiem un veicam muzeja un R. Blaumaņa popularizēšanu.

Cesvainē pati pils ir kā vērtīgs muzejs

Lai gan saistībā ar remontdarbiem un ēkas atjaunošanu Cesvaines pils apmeklētājiem ir slēgta, pils muzeja krājums nekur nav pazudis un ēkas labajā spārnā gaida savu uzsācēju.

Muzeja galvenā darbība ir vākt, saglabāt, pētīt, popularizēt garīgās un materiālās kultūras vērtības par Cesvaines novada vēsturi, pili, Vēlu dzimtu, muizas kompleksu.

— Strādājot Cesvaines pili vienpalidsmito gadu, mana koncepcija vienmēr bijusi tāda, ka pati pils ir muzejs, — „Staram” uzsvēra muzeja vadītāja Daiga Matroze. — No pils ārpusēs, iekšpusēs, no katra akmens. Un muzejs ir viss, kas šo unikālo ēku piepilda ar saturu. Daudz gadu gaitā esmu veikusi pētījumu par Cesvaines kultūras mantojumu, personībām, pils muzeja krājuma kopumā uzkrātās 4500 vienības. Tie ir gan dokumenti, gleznas, grāmatas, fotogrāfijas un tekstilijas, gan senie priekšmeti. Unikāls ieguvums ir Alberta Vitola grāmatas, ko ne tik sen mums uzticēja filozofijas doktors Dzintars Bušs. Tāpat viss, kas saistīts ar pils atjaunošanu, mans izstrādātājam ir īstenotajiem projektiem. Šai ziņā stratēģija izstrādāta līdz 2027. gadam, un citādi pils restaurācijai Eiropas Savienības finansējumu nēmaz nevarēja piesaistīt.

Pandēmijas laiks Cesvaines muzeja darbību nepārtrauca. Vadītāja strādāja ar krājumu un atbēdēja uz dažnedažādiem jautājumiem. — E-saziņā vai telefoniski nemitīgi uzturēju kontaktus ar Latvijas cilvēkiem, jo daudzās interesē jautājumi par pils vēsturi un dzimtām, un tas ir nopietns darbs — sagatavot prasītājam atbildes, — apstiprināja Daiga Matroze. — Esmu iedzīlīnājusies pils atjaunošanas darbā, izstrādājusi un iesniegusi vairākus projektus, darāmaīs šai jomā turpināsi. Kad apmeklētāji nevar ierasties klātienē, vairāk laika paliek šādai nodarbei.

Atvērumu sagatavoja INESE ELSIŅA. Izmantoti AGRA VEKALINIŅA foto